

FORMULAIRE D'APPRÉCIATION

Madame, Monsieur,

Le HEC Paris offre plusieurs programmes de formation intensive au management et à la direction des entreprises, destinés à des diplômés de l'enseignement supérieur (ingénieurs, Master, ...) et à des candidats pouvant faire état d'une expérience pratique en entreprise.

Les Mastères Spécialisés HEC sont des formations approfondies d'une année dans un domaine particulier du Management : Audit, Droit et Management International, Entrepreneurs, Finance Internationale, Intelligence Marketing, Logistique et achats internationaux, Management de Grands Projets, Management et Nouvelles Technologies, Management des Risques Internationaux, Management des Systèmes d'Information et des Technologies, et Strategic Management et Sustainable Development.

Nos candidats sont nombreux et le HEC Paris souhaite n'en accueillir chaque année qu'un nombre limité afin de garantir la qualité de sa pédagogie. C'est pourquoi notre procédure de sélection est particulièrement rigoureuse. Inspirée de celle pratiquée par les entreprises pour recruter leurs cadres, elle repose notamment sur une étude approfondie du potentiel et de la personnalité. Dans cette perspective, le jugement que vous voudrez bien porter ici - et qui restera totalement confidentiel - est, pour nous, de la plus haute importance : il nous donnera un éclairage, à la fois extérieur et complémentaire, mais surtout objectif, sur le candidat.

En vous remerciant de bien vouloir retourner ce document au service Admissions des Mastères Spécialisés HEC dans une enveloppe cachetée et signée, afin d'en préserver la confidentialité, je vous prie d'agréer, Madame, Monsieur, l'expression de mes salutations distinguées.



Christine LUCKX,
Directrice des Mastères Spécialisés

To the referee,

Founded in 1881, the HEC Paris is France's leading business school and one of the top business schools in Europe. Our Institution offers two Masters-level programs designed for different types of students: Specialized Masters and a Masters in Business Administration.

HEC Specialized Masters are ten-month course programs aimed at young graduates, providing them with specialist training in a specific management field: Audit, Business Law and International Management, Digital Business Strategy, Entrepreneurship, Global Sourcing and Supply Chain, International Finance, International Risk Management, Management Information Systems, Marketing Intelligence, Project Management, Strategic Management, and Sustainable Development.

The HEC Paris maintains and develops its high standards through a rigorous selection process, thus ensuring academic, personal and professional excellence. The admission decision is based on intellectual, professional and leadership qualities as well as potential perceived through an in-depth evaluation of each candidate's application. Your recommendation is crucial to the Admissions decision since it provides an invaluable assessment of many of the criteria you have had the opportunity to observe.

We would be grateful if you would complete the back of this letter and send the document in a sealed and signed envelope to the HEC Specialized Masters Admissions department to ensure confidentiality.

Once again, many thanks for your assistance in providing this evaluation.



Christine LUCKX,
Specialized Masters Executive Director

A retourner dans une enveloppe cachetée et signée, au service Admissions des Mastères Spécialisés, **avant le 08/01/09** pour la session de janvier ou **avant le 18/04/09** pour la session d'avril.

To be returned in a sealed and signed envelope, to the Specialized Masters Admissions department, before the January 8, 2009 for the January session and before the April 18, 2009 for the April session.

NOM DU CANDIDAT / NAME OF THE APPLICANT:

Mastère Spécialisé :
Specialized Master:

1 Depuis quand connaissez-vous le candidat ? Dans quelles circonstances avez-vous eu l'occasion de l'apprécier ?
How long have you known the applicant? Under what circumstances have you know him/her?

2 Quel est, selon vous, son principal atout ? */What do you consider to be his/her major strengths?*

3 Que considérez-vous être sa principale faiblesse ? */What do you consider to be his/her major weaknesses?*

4 Veuillez évaluer le candidat selon l'échelle ci-dessous : */Please evaluate the candidate on the following criteria:*

	EXCELLENT OUTSTANDING	TRÈS BON VERY GOOD	MOYEN AVERAGE	FAIBLE BELOW AVERAGE
Autonomie du comportement <i>Independence - Taking initiatives</i>				
Maturité <i>Maturity</i>				
Faculté de travail en groupe <i>Teamwork abilities</i>				
Professionnalisme <i>Professionalism</i>				
Intégrité <i>Integrity</i>				
Sens de l'organisation <i>Organizational abilities</i>				
Capacité créatrice <i>Creativity</i>				
Facilité de contact <i>Interpersonal skills</i>				
Faculté d'adaptation <i>Ability to adapt to news situation</i>				

5 Veuillez évaluer la capacité du candidat à accéder à des postes de hautes responsabilités dans un contexte international ?
Please assess the candidate's potential to assume a senior-level management position in an international environment:

☐ Excellent/Excellent

☐ Très bon/Very Good

☐ Bon/Average

☐ Moyen/Below average

Nom de la personne recommandant le candidat/Your name:

Fonction/Position:

Société/Company:

Adresse/Address:

Tél./Phone: Fax : Email :

Signature : Date :